



## Ders Bilgi Formu

Ders Adı	Kodu	Yerel Kredi	AKTS	Ders (saat/hafta)	Uygulama (saat/hafta)	Laboratuvar (saat/hafta)
Proje Yönetimi ve Fizibilite Etüdü	KMM4301	3	4	3	0	0

Önkoşullar	Yok
------------	-----

Yarıyıl	Güz
---------	-----

Dersin Dili	İngilizce, Türkçe
-------------	-------------------

Dersin Seviyesi	Lisans Seviyesi
-----------------	-----------------

Ders Kategorisi	Temel Meslek Dersleri
-----------------	-----------------------

Dersin Veriliş Şekli	Yüz yüze
----------------------	----------

Dersi Sunan Akademik Birim	Kimya Mühendisliği Bölümü
----------------------------	---------------------------

Dersin Koordinatörü	Nil Acaralı
---------------------	-------------

Dersi Veren(ler)	Jale Gülen, Nil Acaralı
------------------	-------------------------

Asistan(lar)ı	
---------------	--

Dersin Amacı	Projelerin mantığını anlamak, forumları doğru seçmek, doğru kurgulamak, yönetim mekanizmalarını bilmek, bu standartları uygulamanın sağladığı rekabet üstünlüğü ile taahhütlerin insan, zaman, maliyet, kalite ve içerik fırsatlarını başarıyla gerçekleştirmektir
--------------	--

Dersin İçeriği	Proje nedir? İş fikri nedir? İş fikirleri nasıl projeye dönüşür? Projeyi başlatan nedenler, gerekçeler Stratejik Yönetim – Hedeflerle Yönetim ilkeleri Projeler arasındaki ilişkiler Proje seçim modelleri Şirkete özgü proje değerlendirme ve seçim sistemi Fizibilite nedir? Ne anlama gelir? Fizibilitenin karar destek süreçlerine etkisi Fizibilite hazırlama aşamaları a. Pazar Analizi (pazarın değerlendirilmesi, pazarlama stratejisi oluşturma, ürün hayat döngüsü, Pazar analizi veri kaynakları...) b. Teknik Analiz (teknik analiz süreci, içeriği, bu süreçte belirlenen konular, yetersiz teknik analizin sonuçları, teknoloji yönetimi ve kullanıcıya adaptasyonu) c. Finansal Analiz Finansman ihtiyacı ve finansman kaynaklarının hesaplanması Finansman Kaynaklarının Belirlenmesi Kredi Finansmanı Kredi Ödeme Yöntemleri Sermaye Maliyeti - (WACC) indirgeme oranı Paranın zaman değeri Paranın zaman değerinin fizibilitelere etkisi Faiz - Bileşik Faiz Hesaplamaları Faiz Oranı Bileşik Faiz Paranın n Yıl Sonunda Ulaşacağı Değerin Hesaplanması n Yıl Sonra Elde Edilecek Paranın Bugünkü Değerinin Hesaplanması Net Bugünkü Değer Fizibilite Sonuçlarını Değerlendirme Teknikleri Net Bugünkü Değer Yöntemi (NPV) İç Karlılık Oranı (IRR) Geri Ödeme Süresi Yöntemi Net Bugünkü Değer ve İç Karlılık Oranı Yöntemlerinin Karşılaştırılması Örnek Uygulamaların Yapılması (katılımcılar ile birlikte NPV, GÖS ve IRR kriterleri print alınmış tablolar üzerinde hesap makinesi yardımıyla hesaplanır) Risk Analizleri Kara Geçiş Noktası Duyarlılık Analizleri Projenin uygulama süreçleri Projenin devreye alma süreçleri Projenin tamamlanması operasyona geçiş süreçleri Proje – Operasyon farkı Excel programı kullanılarak yatırım süresi 2 yıl olan bir projenin uygulamasının yapılması Projenin finansal tablolarının hazırlanması Projenin fizibilite değerlendirme kriterlerinin hesaplanması Fizibilite değerlendirme kriterlerinin yorumlanması
----------------	---

Opsiyonel Program Bileşenleri	Yok
-------------------------------	-----

### Ders Öğrenim Çıktıları

1	Proje yönetimi metodolojisi ve uygulamaları öncesi iş fikrini projeye dönüştürme kabiliyeti.
2	Projelerin kurum / şirket hedeflerine uyumlu olarak seçme ve kurum / şirket hedeflerine hizmet edebilme becerisi.
3	Projelerin en önemli seçim metodlarından biri olan ve kurumun karar mekanizmalarına destek sağlayan fizibilite çalışmalarının anlaşılması.
4	Doğru seçilen, doğru konumlandırılan ve doğru yönetilen projeler ile kurumun başarısını katlarken, çalışanlara iş sürekliliği ve kuruma katma değer yaratma konusunda farkındalık.
5	Kurumun projelerinin doğru konumlandırılması, kurumun vizyonu ve misyonu ile projelerin bağlantılarının kurulması, kuruma özgü proje seçim modelleri ve proje seçim kriterlerinin belirlenmesi, önemli bir karar destek aracı olan fizibilitenin öğrenilmesi.
6	Fizibilite sonuçlarının yorumlanması ve kurum yararına konumlandırılması becerisi.

## Haftalık Konular ve İlgili Ön Hazırlık Çalışmaları

Hafta	Konular	Ön Hazırlık
1	Proje nedir? İş fikri nedir? İş fikirleri nasıl projeye dönüşür?	PCM Notları
2	Stratejik Yönetim – Hedeflerle Yönetim ilkeleri	PCM Notları
3	Fizibilite nedir? Ne anlama gelir?, Fizibilite hazırlama aşamaları	PCM Notları
4	Pazar Analizi (pazarın değerlendirilmesi, pazarlama stratejisi oluşturma, ürün hayat döngüsü, Pazar analizi veri kaynakları...)	PCM Notları
5	Teknik Analiz – Technical Analysis (teknik analiz süreci, içeriği, bu süreçte belirlenen konular, yetersiz teknik analizin sonuçları, teknoloji yönetimi ve kullanıcıya adaptasyonu)	PCM Notları
6	Finansal Analiz	PCM Notları
7	Finansman ihtiyacı ve finansman kaynaklarının hesaplanması	PCM Notları
8	Ara Sınav 1	PCM Notları
9	Finansman Kaynaklarının Belirlenmesi	PCM Notları
10	Fizibilite Sonuçlarını Değerlendirme Teknikleri	PCM Notları
11	Geri Ödeme Süresi Yöntemi	PCM Notları
12	Net Bugünkü Değer ve İç Karlılık Oranı Yöntemlerinin Karşılaştırılması	PCM Notları
13	Risk Analizleri	PCM Notları
14	Kara Geçiş Noktası, Duyarlılık Analizleri	PCM Notları
15	Final	PCM Notları

## Değerlendirme Sistemi

Etkinlikler	Sayı	Katkı Payı
Devam/Katılım	14	5
Laboratuvar		
Uygulama		
Arazi Çalışması		
Derse Özgü Staj		
Küçük Sınavlar/Stüdyo Kritiği		

Ödev		
Sunum/Jüri	4	15
Projeler	2	10
Seminer/Workshop		
Ara Sınavlar	1	30
Final	1	40
<b>Dönem İçi Çalışmaların Başarı Notuna Katkısı</b>		60
<b>Final Sınavının Başarı Notuna Katkısı</b>		40
<b>TOPLAM</b>		100

<b>AKTS İşyükü Tablosu</b>			
<b>Etkinlikler</b>	<b>Sayı</b>	<b>Süresi (Saat)</b>	<b>Toplam İşyükü</b>
Ders Saati	14	3	42
Laboratuvar			
Uygulama			
Arazi Çalışması			
Sınıf Dışı Ders Çalışması	14	2	28
Derse Özgü Staj			
Ödev			
Küçük Sınavlar/Stüdyo Kritiği			
Projeler	2	8	16
Sunum / Seminer	4	5	20
Ara Sınavlar (Sınav Süresi + Sınav Hazırlık Süresi)	1	6	6
Final (Sınav Süresi + Sınav Hazırlık Süresi)	1	8	8
<b>Toplam İşyükü</b>			120
<b>Toplam İşyükü / 30(s)</b>			4.00
<b>AKTS Kredisi</b>			4

Diğer Notlar	Yok
--------------	-----