



## Ders Bilgi Formu

Ders Adı	Kodu	Yerel Kredi	AKTS	Ders (saat/hafta)	Uygulama (saat/hafta)	Laboratuvar (saat/hafta)
İnşaat Şirketleri İçin Performans Değerlendirme ve Yönetimi	INS5821	3	7.5	3	0	0

Önkoşullar	Yok
------------	-----

Yarıyıl	Güz
---------	-----

Dersin Dili	Türkçe
-------------	--------

Dersin Seviyesi	Yüksek Lisans Seviyesi
-----------------	------------------------

Ders Kategorisi	Uzmanlık/Alan Dersleri
-----------------	------------------------

Dersin Veriliş Şekli	Yüz yüze
----------------------	----------

Dersi Sunan Akademik Birim	İnşaat Mühendisliği Bölümü
----------------------------	----------------------------

Dersin Koordinatörü	Zeynep Işık
---------------------	-------------

Dersi Veren(ler)	Zeynep Işık
------------------	-------------

Asistan(lar)ı	
---------------	--

Dersin Amacı	Dersin amacı, performans değerlendirme ve yönetimi teknikleri kullanarak şirket kararlarının ve hedeflerinin oluşturulmasında ele alınması gereken, şirketlerin organizasyon yapısı, proje yönetimi ve stratejik yönetim kriterlerinin gözden geçirilmesi ile proje başarısı ve şirket başarısı için, yönetsel faaliyetlerde dikkat edilmesi gereken başarı kriterlerinin vurgulanmasıdır.
--------------	--

Dersin İçeriği	• Performans değerlendirme ve yönetimi konularına giriş. • Proje performansı ve şirket performansı, • Proje yönetimi yeterliği bakımından performans değerlendirmesi ve yönetimi, • Stratejik yönetim ilkeleri bakımından performans değerlendirmesi ve yönetimi (Türk inşaat sektörüne genel bir bakış, şirketlerin stratejik duruşlarının irdelenmesi) • Çevresel faktörler (Pazar koşulları, makro-ekonomik ortam, politik ortam vs.) bakımından performans değerlendirmesi ve yönetimi, • Proje katılımcılarıyla (işveren ile ilişkiler, hükümet ile ilişkiler vs.) ilişkiler bakımından performans değerlendirmesi ve yönetimi, • Türk inşaat sektörünün fazlalıklarının ve gereksinimlerinin irdeleneceği bu güncel başlık altında öğrencilerin derse katılımlarının, araştırma, sözlü ve yazılı becerilerinin artırılması amacıyla ders kapsamında önerilecek bir takım konu başlıkları hakkında raporlamalar, öğrenci sunumları, tartışmalar ve atölye çalışmaları (workshop).
----------------	--

Opsiyonel Program Bileşenleri	Yok
-------------------------------	-----

### Ders Öğrenim Çıktıları

1	Öğrenciler ders kapsamında yapılan workshoplar ile araştırma, sözlü ve yazılı becerilerinin arttırabileceklerdir.
2	Dersi alan öğrenciler inşaat firmalarının içinde bulunduğu ekonomik, sosyal ve çevresel verileri irdeleyerek, inşaat şirketlerinin firma ve proje başarılarını etkileyebilecek kriterleri analiz etme yeteneğini kazanabileceklerdir.
3	Dersi alan öğrenciler performans değerlendirme ve yönetimi konusunda bilgi sahibi olabileceklerdir.

### Haftalık Konular ve İlgili Ön Hazırlık Çalışmaları

Hafta	Konular	Ön Hazırlık
-------	---------	-------------

1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Performans yönetimi ve değerlendirmesine giriş.</li> <li>Çağdaş performans değerlendirme araçları (The Balanced Scorecard, SMART, performans piramidi vs.)</li> <li>Uluslararası kalite ödülleri (EFQM, MBNQA vs.)</li> <li>Kritik başarı faktörleri</li> <li>Anahtar performans göstergeleri (Key performance indicators)</li> <li>Stratejik performans değerlendirme yöntemlerinin şirketlere faydası.</li> <li>Okuma: "Translating strategy into action"</li> <li>Dönem projeleri hakkında ön bilgi.</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirketlerin organizasyon yapısı, kaynak ve yeterliklerinin performansa etkileri.</li> <li>Finansal kaynaklar</li> <li>Teknik yeterlik</li> <li>Liderlik</li> <li>Kurumsal öğrenme</li> <li>Şirket imajı</li> <li>Araştırma ve geliştirme yeteneği</li> <li>Innovasyon yeteneği</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirketlerin proje yönetimi yeteneklerinin performansa etkileri.</li> <li>Zaman yönetimi</li> <li>Maliyet yönetimi</li> <li>Kalite yönetimi</li> <li>İnsan kaynakları yönetimi</li> <li>Risk yönetimi</li> <li>Zincir destek yönetimi</li> <li>Bilgi yönetimi</li> <li>İşçi sağlığı ve güvenliği yönetimi</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevresel faktörlerin şirket ve proje performansına etkileri</li> <li>Uluslararası ilişkiler</li> <li>Makro-ekonomik ortam</li> <li>Politik koşullar</li> <li>Sosyo-kültürel koşullar</li> <li>Yasal koşullar</li> <li>Şirketler arası rekabetlerin yoğunluğu</li> <li>Pazara yeni giren firmalar</li> <li>Tedarikçi firmaların gücü</li> <li>İşveren gücü</li> <li>Talep/iş hacmi</li> <li>Proje katılımcıları ile ilişkilerin performansa etkileri</li> <li>İşveren ile ilişkiler</li> <li>Hükümet ile ilişkiler</li> <li>Endüstriyel ilişkiler</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirketlerin stratejik kararlarının performansa etkileri</li> <li>Farklılaşma stratejileri</li> <li>Pazar seçimi</li> <li>Proje seçimi</li> <li>İşveren seçimi</li> <li>Ortak seçimi</li> <li>Proje yönetimi stratejiler</li> <li>Yatırım stratejileri</li> <li>Organizasyonel yönetim stratejileri</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proje performansı ve şirket performansı göstergelerinin irdelenmesi.</li> <li>The Balanced Scorecard (Finansal, iç süreçler, müşteri ve öğrenme perspektifleri)</li> <li>Proje karlılığı, müşteri memnuniyeti, projenin şirkete uzun vadede faydaları.</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Değinilen performans kriterleri ele alınarak yapılmış bilimsel çalışmanın veri analizi.</li> <li>Kullanılmış ve kullanılabilir analitik yöntemler ve karar destek sistemleri.</li> <li>SEM (Structural Equation Modeling)</li> <li>AHP, ANP (Analytical Hierarchical Process, Analytical Network Process)</li> <li>SMART (Simple Multi Attribute Technique) vs.</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
8	Midterm 1 / Practice or Review	
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ek özel konu: Sürdürülebilirlik ve yeşil bina kavramları / uygulamalarının proje ve şirket performansına etkileri.</li> <li>Dönem projeleri hakkında detaylı bilgi.</li> <li>Dönem projeleri başlıkları</li> <li>1. Araştırma ve geliştirme yeteneğinin ve faaliyetlerinin performansa etkisi.</li> <li>2. Innovasyon yeteneğinin performansa etkisi.</li> <li>3. Organizasyonel öğrenme ve bilgi yönetiminin performansa etkisi.</li> <li>4. İnşaat projeleri için kritik başarı faktörleri</li> <li>5. Uluslararası ortak girişimlerde performans kriterleri.</li> <li>6. Uluslararası inş</li> </ul>	Ders kitabı / İlgili bölüm
10	Dönem projelerinin sunumu ve kritiği.	
11	Dönem projelerinin sunumu ve kritiği.	
12	Dönem projelerinin sunumu ve kritiği.	
13	Dönem projelerinin sunumu ve kritiği (Yılici sinavi 2)	

14	Dönem projelerinin genel değerlendirilmesi ve inşaat şirketlerinde performans ölçümü ve yönetimini destekleyip tamamlayacak yönetim aktivitelerinin kritiği.	
15	Final	
16	Final sinavi	

## Değerlendirme Sistemi

Etkinlikler	Sayı	Katkı Payı
Devam/Katılım		
Laboratuvar		
Uygulama		
Arazi Çalışması		
Derse Özgü Staj		
Küçük Sınavlar/Stüdyo Kritiği		
Ödev		
Sunum/Jüri	1	30
Projeler		
Seminer/Workshop		
Ara Sınavlar	1	30
Final	1	40
<b>Dönem İçi Çalışmaların Başarı Notuna Katkısı</b>		60
<b>Final Sınavının Başarı Notuna Katkısı</b>		40
<b>TOPLAM</b>		100

## AKTS İşyükü Tablosu

Etkinlikler	Sayı	Süresi (Saat)	Toplam İşyükü
Ders Saati	14	3	42
Laboratuvar			
Uygulama			
Arazi Çalışması			
Sınıf Dışı Ders Çalışması	14	8	112
Derse Özgü Staj			
Ödev			
Küçük Sınavlar/Stüdyo Kritiği			
Projeler			
Sunum / Seminer	1	30	30
Ara Sınavlar (Sınav Süresi + Sınav Hazırlık Süresi)	1	20	20
Final (Sınav Süresi + Sınav Hazırlık Süresi)	1	20	20
<b>Toplam İşyükü</b>			224
<b>Toplam İşyükü / 30(s)</b>			7.47

	<b>AKTS Kredisi</b>	7.5
--	---------------------	-----

Diğer Notlar	Yok
--------------	-----